

# การกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ<sup>1</sup>

ณัฐพล ฐปหอม<sup>2</sup>

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรัชญา ชุ่มนาเสียว<sup>3</sup>

ดร.วารภรณ์ จุลปานนท์<sup>4</sup>

## บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยเรื่อง การกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ มีวัตถุประสงค์ของการศึกษา (1) เพื่อศึกษาการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ (2) เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในเรื่องการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ (3) เพื่อติดตามความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ

ผู้ทำวิจัยได้เกิดแนวคิดในการศึกษาการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ เป็นกรณีศึกษา เนื่องจากผู้วิจัยในฐานะผู้ปฏิบัติงานด้านแผนและงบประมาณ รวมทั้งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถทราบถึงปัญหาการประมาณการรายรับและการประมาณการรายจ่าย ในแต่ละปีว่ามีความเหมาะสมกับรายรับและรายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นหรือไม่ อีกทั้งยังทำให้ทราบว่า งบประมาณในแต่ละปีสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมหรือไม่ และสามารถคาดการณ์งบประมาณในอนาคตเพื่อหลีกเลี่ยงหรือป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นโดยสาเหตุจากงบประมาณ รวมทั้งใช้ในการปรับปรุงการจัดทำงบประมาณให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด พร้อมทั้ง ครอบคลุมปัญหาที่เป็นความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างแท้จริง ตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ให้บรรลุไปตามแผนในการปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ในการนำแผนยุทธศาสตร์ในการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดมาแก้ปัญหาในการจัดสรรงบประมาณให้มีประโยชน์ต่อจังหวัดมากที่สุด

<sup>1</sup> บทความเรียบเรียงจากการศึกษาอิสระเรื่อง “การกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ” ซึ่งได้ผ่านการตรวจเรียบร้อยแล้ว โดยมีอาจารย์ที่ปรึกษาคือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรัชญา ชุ่มนาเสียว

<sup>2</sup> นักศึกษาปริญญาโท โครงการหลักสูตรมหาบัณฑิต (สาขาผู้นำภาครัฐและภาคเอกชน) คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

<sup>3</sup> อาจารย์ กลุ่มวิชาการรัฐกิจ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

<sup>4</sup> อาจารย์ กลุ่มวิชาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมายถึง แผนงานสำหรับประมาณการด้านรายรับและรายจ่ายแสดงในรูปตัวเลขจำนวนเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดระยะเวลาเป็น ปีงบประมาณ คือ ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ของปีหนึ่ง ถึงวันที่ 30 กันยายน ของปีถัดไปและให้ใช้ปี พ.ศ. ที่ถัดไปนั้นเป็นชื่อสำหรับปีงบประมาณนั้น

การจัดทำงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฝ่ายบริหารต้องนำเสนอขอความเห็นชอบจากฝ่ายสภาท้องถิ่น ตามหลักรัฐศาสตร์และการบริหารราชการแผ่นดินว่าด้วยการอำนาจ นอกจากนี้ต้องมีการติดตามประเมินผลเพราะถือว่าเป็น “เงินสาธารณะ” (Public Money) ป้องกันการรั่วไหล ให้การใช้จ่ายมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายรายสาขา หรือรายกลุ่มคน เช่น จัดสรรงบช่วยเหลือคนยากจน เป็นต้น

จากความสำคัญของงบประมาณ ผู้วิจัยได้เกิดแนวคิดในการศึกษาการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด สมุทรปราการ เป็นกรณีศึกษา เนื่องจากผู้วิจัยในฐานะผู้ปฏิบัติงานด้านแผนและงบประมาณรวมทั้งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถทราบถึงปัญหาการประมาณการรายรับและการประมาณการรายจ่ายในแต่ละปีว่ามีความเหมาะสมกับรายรับและรายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นหรือไม่ อีกทั้งยังทำให้ทราบว่างบประมาณในแต่ละปีสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมหรือไม่ และสามารถคาดการณ์งบประมาณในอนาคตเพื่อหลีกเลี่ยงหรือป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น โดยสาเหตุจากงบประมาณรวมทั้งใช้ในการปรับปรุงการจัดทำงบประมาณให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด พร้อมทั้งครอบคลุมปัญหาที่เป็นความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างแท้จริง ตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ให้บรรลุไปตามแผนในการปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ
2. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในเรื่องการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ
3. เพื่อติดตามความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปี สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ

### ขอบเขตของการศึกษา

1. พื้นที่ในการศึกษา คือ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ
2. กลุ่มประชากร ได้แก่ บุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัด ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำกรกณฑ์กรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ
3. กลุ่มประชากรตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องในการจัดทำกรกณฑ์กรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ จำนวน 9 คน
4. ขอบเขตด้านเวลา ระยะเวลาดำเนินงานในช่วงระหว่างธันวาคม พ.ศ.2561 – มกราคม พ.ศ.2562

### นิยามศัพท์

การกณฑ์กรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด ในการดำเนินการย่อมมีกระบวนการในการกณฑ์กรองงบประมาณมีดังต่อไปนี้ (1) บุคคล (2) ประชากรศาสตร์ (3) ตำแหน่งงาน (4) ประสบการณ์ทำงาน (5) รายจ่ายตามภารกิจยุทธศาสตร์ (6) รายจ่ายตามภารกิจพื้นฐาน (7) งบรายจ่าย (8) งบบุคลากร (9) งบเงินอุดหนุน (10) งบรายจ่ายอื่นๆ

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงการกณฑ์กรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด สมุทรปราการ
2. ทำให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรคในเรื่องการกณฑ์กรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด สมุทรปราการ
3. สามารถนำข้อมูลที่ได้ไปเป็นแนวทางในการพัฒนาการกณฑ์กรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด สมุทรปราการ

### แนวความคิด ทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาจัดทำเรื่อง การกณฑ์กรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด สมุทรปราการ ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี และ ผลงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการกำหนดกรอบแนวคิดของการวิจัยดังนี้

- 1 แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับงบประมาณ
- 2 แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการจัดการ

- 3 แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับประสิทธิภาพ
- 4 ข้อมูลทั่วไปของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด
- 5 ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
- 6 กรอบแนวคิดในการวิจัย

### ระเบียบวิธีการวิจัย

การศึกษาวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงเอกสาร (Documentary research) มีรายละเอียดในการศึกษา ดังนี้

1. ศึกษาจากเอกสาร (Documentary Research) เป็นการศึกษาค้นคว้าจากเอกสาร เอกสารวิจัยที่เกี่ยวข้อง หนังสือ เอกสาร ที่เกี่ยวกับการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ ปัญหาอุปสรรคในการทำงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แนวทางการพัฒนาการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ

2. สถิติพรรณนา (Descriptive Statistics) เป็นสถิติที่ใช้อธิบายคุณลักษณะของสิ่งที่ต้องการศึกษากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง ไม่สามารถอ้างอิงไปยังกลุ่มอื่น ๆ ได้ สถิติที่อยู่ในประเภทนี้ เช่น ค่าเฉลี่ยค่ามัธยฐาน ค่าฐานนิยม ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าพิสัย ฯลฯ

### สรุปผลการศึกษา

การทำศึกษารการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ ในครั้งนี้ผู้ทำการศึกษาครั้งนี้ได้นำนำผลการดำเนินงานย้อนหลัง 3 ปี (ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ถึง 2561) เป็นวิเคราะห์เปรียบเทียบจาก วงเงิน งบประมาณรายจ่ายประจำปี กับเอกสารการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ เห็นถึงผลการดำเนินงานในแต่ละปีที่ผ่านมาว่ามีปริมาณงานรวมและค่าเฉลี่ยของแต่ละปีจำนวนมากน้อยเท่าไร มีความแตกต่างกันอย่างไร มีสาเหตุเกิดจากอะไร และแนวโน้มเป็นอย่างไร การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการครั้งนี้เป็นการวิเคราะห์เป็นงานและกิจกรรมที่สำคัญๆ ของแต่ละงานของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งคาดว่าจะประโยชน์ในด้านการบริหารจัดการหรือด้านวิชาการกับผู้บริหาร ที่จะได้ใช้ผลการวิเคราะห์เป็นข้อมูลประกอบในการตัดสินใจ

## การอภิปรายผล

จากการเปรียบเทียบโดยมีวัตถุประสงค์ประสงค์เพื่อแบบติดตามการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ ภายใต้แผนพัฒนา 3 ปี (พ. ศ. 2559-2561) โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการได้รายงานผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558-30 กันยายน 2559 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ. ศ. 2559-2561) ปรากฏว่าได้มีการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2559-2561) และแผนเพิ่มเติมจำนวน 4 ฉบับรวมทั้งสิ้น 347 โครงการงบประมาณ 6,451,554,084 บาท

จากการเปรียบเทียบโดยมีวัตถุประสงค์ประสงค์เพื่อแบบติดตามการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ ภายใต้แผนพัฒนา 3 ปี (พ. ศ. 2560-2562) โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการได้รายงานผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558-30 กันยายน 2560 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ. ศ. 2560-2562) ปรากฏว่าได้มีการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ. ศ. 2560-2562) และแผนเพิ่มเติมจำนวน 3 ฉบับรวมทั้งสิ้น 172 โครงการ งบประมาณ 3,493,992,900 บาท

จากการเปรียบเทียบโดยมีวัตถุประสงค์ประสงค์เพื่อแบบติดตามการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ ภายใต้แผนพัฒนา 4 ปี (พ. ศ. 2561-2564) โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการได้รายงานผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561-30 กันยายน 2564 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 4 ปี (พ. ศ. 2561-2564) ปรากฏว่าได้มีการจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี (พ. ศ. 2561-2564) และแผนเพิ่มเติมจำนวน 3 ฉบับรวมทั้งสิ้น 351 โครงการงบประมาณ 11,369,404,630 บาท

ในการพิจารณางบประมาณโครงการ งบประมาณรายจ่ายประจำปีเบื้องต้น โดยชี้แจงงบประมาณแต่ละหน่วยงานที่ยังไม่เข้าเกณฑ์การจัดสรรหางบประมาณ และปรับลดวงเงินให้ เป็นไปตามการกำหนดของโครงการที่มีผลประโยชน์ที่สุด เพื่อให้สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดพิจารณาและตอบข้อซักถาม อย่างสมเหตุสมผลของความต้องการของโครงการ **ปัญหาและอุปสรรคในเรื่องการกลั่นกรองงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ พบว่า**

การเสนอของงบประมาณโครงการ งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559ถึง 2561 จะมีลักษณะการเสนอที่ไม่ถูกต้องกับข้อมูลที่ค่อนข้างเหมือน ดังนี้

1. หน่วยงานบางหน่วยงานเสนอของงบประมาณโครงการ โดยไม่ได้ยึดระเบียบหลักเกณฑ์การพิจารณาจัดสรรของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการและไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ

2. รายละเอียดโครงการที่เสนอขอมาแบบฟอร์มไม่ตรงกับประเภทผลผลิต
3. ค่าใช้จ่ายไม่ถูกต้องตามระเบียบการเบิกจ่ายเช่นค่าวิทยากรเกินวงเงินที่กำหนดค่าใช้จ่ายสอย (ค่าอาหารว่างและอาหารกลางวัน) จำนวนเกินวงเงินที่กำหนดค่าวัสดุเกินอัตราต่อ โครงการบางรายการไม่สามารถเบิกจ่ายได้
4. ค่าวัสดุมีการเสนอขอเป็นรายการซับซ้อน
5. ตัวชี้วัดวัตถุประสงค์ไม่สอดคล้องกับโครงการ
6. งบประมาณที่เสนอขอคำนวณมาผิด
7. ไม่แนบตารางอบรม
8. โครงการซ้ำซ้อนกับปีที่ผ่านมา
9. กรอกข้อมูลในแบบฟอร์มเสนอขอไม่ครบถ้วน
10. ไม่ใส่ระยะเวลาการดำเนินโครงการ
11. ไม่ระบุสถานที่ดำเนินการ
12. เสนอขอดำเนินการไปต่างประเทศ
13. โครงการซ้ำซ้อนกับปีที่ผ่านมาโครงการด้านวัฒนธรรมควรรวใช้ศาสตร์ของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ ให้สอดคล้องกับโครงการและต้องใช้ภูมิความรู้ของบุคลากรไปถ่ายทอด
14. เป้าหมายผู้เข้าร่วมโครงการยังไม่ชัดเจนและสอดคล้องกับโครงการมีทั้งน้อยไปและมากเกินไป
17. ดำเนินโครงการนอกพื้นที่ Area based  
วงเงินที่เสนอขอมาสูงเกินที่ได้รับจัดสรรวงเงินทำให้ต้องมีการพิจารณาวงเงินรวมให้อยู่ภายใต้วงเงินที่ได้รับจัดสรรโดยเสนอเข้าสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดสมุทรปราการ การพิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อพิจารณารายละเอียดโครงการที่ไม่ถูกต้องตามเกณฑ์การพิจารณา

### ข้อเสนอแนะ

1. ผู้จัดทำควรศึกษาระเบียบข้อบังคับการเบิกจ่ายให้ถูกต้องและยึดหลักเกณฑ์การพิจารณาจัดสรรโครงการงบประมาณรายจ่ายประจำปี
2. การจัดทำคำเสนอขอของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหน่วยงานควรตระหนักและเห็นความสำคัญในการจัดทำคำเสนอขอเพื่อให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าในการเสนองบประมาณ
3. การเขียนโครงการต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนจังหวัด รวมถึงรายละเอียดต่างๆ ตามแบบฟอร์มผู้จัดทำควรกรอกข้อมูลให้ครบถ้วน

4. ทุกหน่วยงานควรศึกษาจากคู่มือการจัดทำข้อเสนอของงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

5. ในการทำงานงบประมาณควรคำนึงถึงการของงบประมาณว่าโครงการไหนมีความสำคัญหรือโครงการไหนทำแล้วได้ประโยชน์มากกว่ากัน ควรคำนึงถึงผลประโยชน์ของจังหวัดให้มากที่สุด

### เอกสารอ้างอิง

กรรณิการ์ ประมูลจ๊กโก, เชิงชาญ จงสมชัย. (2559). ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต อำเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด. วารสารการเมืองการปกครอง, 1-11.

จิตติรัตน์ แสงเลิศอุทัย.(2558). เครื่องมือการวิจัย. วารสารบัณฑิต, 12 (58), 13-24.

จิตติมา จันทร์วิสิทธิ์. (2553). การวิเคราะห์งบประมาณขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น :

กรณีศึกษาเทศบาลตำบลไผ่กองดิน อำเภอบางปลาม้า จังหวัดสุพรรณบุรี. ปริญญาานิพนธ์, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.

ณัฐภัทร์ สัมฤทธิ์. (2558). การรับรู้เกี่ยวกับหน้าที่และความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนจังหวัด. วารสารการบริหารท้องถิ่น, 1-9.

นพมาศ พูลศิริ, ศรดา สมพอง. (2556). กระบวนการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา. วารสารการบริหารองค์การส่วนจังหวัด, 5 (3), 122-131.

นรรธพงศ์ ไคร่เครือ และ นันทยา บุตรสิน. (2558). ปัญหาการบริหารงานคลังขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดระยอง. วารสารมหาวิทยาลัยนครพนม, 5 (3), 113-121.

ปภาดา ช่างเพชรผล. (2555). ปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำงบประมาณของกรมราช-องครักษ์. วิทยานิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี.

วิรัตน์ วิริยาสุกุล, พีรพล ไตรทศาวิทย์. (2554). กระบวนการจัดสรรงบประมาณของเทศบาลตำบลสันป่าตอง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่, วารสารการบริหารท้องถิ่น, 4 (4), 115-129.

วัชรินทร์ เปาทอง. (2561). การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคการเสนอของงบประมาณโครงการของหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรีงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559 – 2561, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี.

สุดใจ แพงสุ่ย. (2555). การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ของศูนย์วิทยาพัฒนา มสธ.นครศรีธรรมราช.

สนอง บุญเพิ่ม, รศ.ปราโมทย์ ลำไย และ รศ.ไพไล ศักดิ์วิระพงศ์. (2556). ปัญหาในการบริหาร  
งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี,  
วารสารมหาวิทยาลัยนครพนม, 3 (1), 65-72.

อัจฉรา ปุระกม. (2555). งบประมาณเงินทุนในการส่งเสริมกีฬาและการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ.  
วารสารวิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ, 13 (3), 66-76.